INESEM

BUSINESS SCHOOL

Curso Superior en Lean Manufacturing

+ Información Gratis

titulación de formación continua bonificada expedida por el instituto europeo de estudios empresariales

Curso Superior en Lean Manufacturing

duración total: 250 horas ***horas teleformación:*** 125 horas

precio: 0 € *

modalidad: Online

* hasta 100 % bonificable para trabajadores.

descripción

El entorno actual empresarial demanda procesos productivos competitivos en un ambiente de globalización ante los competidores tanto del sector como otras innovaciones emergentes por lo que es necesario abordar procesos y metodologías que permitan diferenciarse.
El curso te permitirá conocer los procesos más actuales de aplicación en el sector de producción referente al uso eficiente de los recursos para una diferenciación y posicionamiento adecuado de la empresa a gestionar.
A través de Inesem cuentas con un material actualizado que te aportará las habilidades del Lean Manufacturing, para hacerte líder de proyectos en innovación de producción y procesos de gestión. Con lo que poder introducir cambios organizativos y aportar metodologías a los procesos de producción más eficientes.

+ Información Gratis

a quién va dirigido

Todos aquellos trabajadores y profesionales en activo que deseen adquirir o perfeccionar sus conocimientos técnicos en este área.

objetivos

- Aportación en la empresa de metodologías y conceptos diferenciadores
- Puesta en marcha de procedimientos de trabajo eficaces y eficientes
- Liderar proyectos de proceso y gestión innovadores
- Optimización de los procesos productivos existentes y propuesta de cambios viables

para qué te prepara

Este CURSO SUPERIOR EN LEAN MANUFACTURING te ayudara a identificar oportunidades de mejora y optimización en procesos productivos así como implementar procedimientos eficaces resolviendo problemáticas de producción en la empresa a nivel directivo y nivel de producción, aplicando soluciones que permitan diferenciarse en el sector. Teniendo una visión empresarial para llevar a cabo cambios culturales y organizativos con un fin de optimizar la empresa.

salidas laborales

El curso te prepara para desempeñar puestos directivos de la empresa como: director de operaciones, director industrial, organización industrial, responsable I+D+i.
Como también puestos de trabajo como: jefes de producción, trabajadores en cadenas de montaje, responsables de fabricación y puestos adjuntos. Igualmente a titulados y estudiantes de área de empresa así como enseñanzas técnicas.

+ Información Gratis

titulación

Una vez finalizado el curso, el alumno recibirá por parte de INESEM vía correo postal, la Titulación Oficial que acredita el haber superado con éxito todas las pruebas de conocimientos propuestas en el mismo.

Esta titulación incluirá el nombre del curso/máster, la duración del mismo, el nombre y DNI del alumno, el nivel de aprovechamiento que acredita que el alumno superó las pruebas propuestas, las firmas del profesor y Director del centro, y los sellos de la instituciones que avalan la formación recibida (Instituto Europeo de Estudios Empresariales).

INSTITUTO EUROPEO DE ESTUDIOS EMPRESARIALES

como centro de Formación acreditado para la impartición a nivel nacional de formación
EXPIDE LA SIGUIENTE TITULACIÓN

NOMBRE DEL ALUMNO/A

con D.N.I. XXXXXXXX ha superado los estudios correspondientes de

Nombre de la Acción Formativa

de XXX horas, perteneciente al Plan de Formación INESEM en la convocatoria de XXXX
Y para que surta los efectos pertinentes queda registrado con número de expediente XXXX- XXXX-XXXX-XXXXXX

Con una calificación de SOBRESALIENTE

Y para que conste expido la presente TITULACIÓN en
Granada, a (día) de (mes) de (año)

La direccion General

MARIA MORENO HIDALGO

Sello

Firma del alumno/a

NOMBRE DEL ALUMNO/A

forma de bonificación

- Mediante descuento directo en el TC1, a cargo de los seguros sociales que la empresa paga cada mes a la Seguridad Social.

metodología

El alumno comienza su andadura en INESEM a través del Campus Virtual. Con nuestra metodología de aprendizaje online, el alumno debe avanzar a lo largo de las unidades didácticas del itinerario formativo, así como realizar las actividades y autoevaluaciones correspondientes. Al final del itinerario, el alumno se encontrará con el examen final, debiendo contestar correctamente un mínimo del 75% de las cuestiones planteadas para poder obtener el título.

Nuestro equipo docente y un tutor especializado harán un seguimiento exhaustivo, evaluando todos los progresos del alumno así como estableciendo una línea abierta para la resolución de consultas.

El alumno dispone de un espacio donde gestionar todos sus trámites administrativos, la Secretaría Virtual, y de un lugar de encuentro, Comunidad INESEM, donde fomentar su proceso de aprendizaje que enriquecerá su desarrollo profesional.

materiales didácticos

- Manual teórico 'Gestión de la Producción en la Fabricación: Lean Manufacturing'

- Manual teórico 'Rediseño de Sistemas Productivos: Value Stream Mapping (VSM)'

profesorado y servicio de tutorías

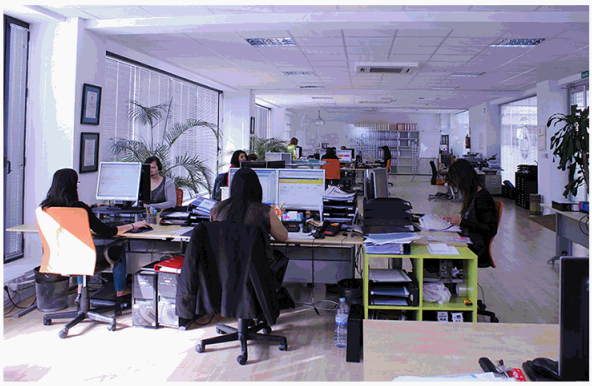
Nuestro equipo docente estará a su disposición para resolver cualquier consulta o ampliación de contenido que pueda necesitar relacionado con el curso. Podrá ponerse en contacto con nosotros a través de la propia plataforma o Chat, Email o Teléfono, en el horario que aparece en un documento denominado “Guía del Alumno” entregado junto al resto de materiales de estudio.
Contamos con una extensa plantilla de profesores especializados en las distintas áreas formativas, con una amplia experiencia en el ámbito docente.

El alumno podrá contactar con los profesores y formular todo tipo de dudas y consultas, así como solicitar información complementaria, fuentes bibliográficas y asesoramiento profesional.
Podrá hacerlo de las siguientes formas:

- **Por e-mail**: El alumno podrá enviar sus dudas y consultas a cualquier hora y obtendrá respuesta en un plazo máximo de 48 horas.

- **Por teléfono**: Existe un horario para las tutorías telefónicas, dentro del cual el alumno podrá hablar directamente con su tutor.

- **A través del Campus Virtual**: El alumno/a puede contactar y enviar sus consultas a través del mismo, pudiendo tener acceso a Secretaría, agilizando cualquier proceso administrativo así como



plazo de finalización

El alumno cuenta con un período máximo de tiempo para la finalización del curso, que dependerá de la misma duración del curso. Existe por tanto un calendario formativo con una fecha de inicio y una fecha de fin.

campus virtual online

especialmente dirigido a los alumnos matriculados en cursos de modalidad online, el campus virtual de inesem ofrece contenidos multimedia de alta calidad y ejercicios interactivos.

comunidad

servicio gratuito que permitirá al alumno formar parte de una extensa comunidad virtual que ya disfruta de múltiples ventajas: becas, descuentos y promociones en formación, viajes al extranjero para aprender idiomas...

revista digital

el alumno podrá descargar artículos sobre e-learning, publicaciones sobre formación a distancia, artículos de opinión, noticias sobre convocatorias de oposiciones, concursos públicos de la administración, ferias sobre formación, etc.

secretaría

Este sistema comunica al alumno directamente con nuestros asistentes, agilizando todo el proceso de matriculación, envío de documentación y solución de cualquier incidencia.

Además, a través de nuestro gestor documental, el alumno puede disponer de todos sus documentos, controlar las fechas de envío, finalización de sus acciones formativas y todo lo relacionado con la parte administrativa de sus cursos, teniendo la posibilidad de realizar un seguimiento personal de todos sus trámites con INESEM

+ Información Gratis

programa formativo

MÓDULO 1. GESTIÓN DE LA PRODUCCIÓN EN FABRICACIÓN: LEAN MANUFACTURING

UNIDAD DIDÁCTICA 1. PRODUCCIÓN Y LEAN MANUFACTURING

1.El entorno empresarial
2.Diferencias entre los conceptos de productividad, eficiencia y eficacia
3.Planificación de la producción
4.Sistema de gestión empresarial basado en procesos
5.Mapa de procesos y actividades: selección y secuenciación
6.Configuración de los sistemas de fabricación
7.Diseño de células de fabricación flexibles: Layout de planta
8.El plan de fabricación: estudio del método de trabajo
9.Cliente interno y cliente externo
10.UNE-ISO e ISO sobre Lean y Sigma

UNIDAD DIDÁCTICA 2. FUNDAMENTOS LEAN: IMPLANTACIÓN Y ELIMINACIÓN DE DESPERDICIOS

1.Introducción al Lean Management
2.Lectura del ciclo PDCA en la metodología Lean
3.Implantación del Lean management en la organización
4.Las M o deficiencias en manufactura: Mura, Muri y Muda
5.Desperdicios (muda): causas, efectos, eliminación e indicadores

UNIDAD DIDÁCTICA 3. ESTRUCTURA DEL SISTEMA LEAN

1.Principios del Toyota Way
2.Estructura de la organización lean
3.Focalización en el tiempo: velocidad
4.Herramientas Lean básicas
5.Principio Lean de cero defectos
6.Diagrama de Ishikawa o de causa-efecto
7.Jidoka: autonomización de los defectos
8.Poka Yoke: eliminación automática de operaciones sin calidad

UNIDAD DIDÁCTICA 4. MÉTODO DE LAS 5S Y ESTANDARIZACIÓN

1.Introducción y conceptos previos sobre 5S
2.Resistencia a la implantación de las 5S
3.SEIRI o Selección
4.SEITON u orden
5.SEISO o limpieza
6.SEIKETSU o estandarización
7.SHITSUKE, sostener, disciplina o seguir mejorando
8.Procedimiento general de implantación de las 5S

UNIDAD DIDÁCTICA 5. LA GESTIÓN VISUAL Y SUS HERRAMIENTAS: ANDON, KAMISHIBAI, INFORME A3 Y OPL

1.Gestión y control visual
2.Sistema Andon
3.Kamishibai o tablón de tareas rojas verdes
4.Informe A de solución de problemas
5.OPL One Point Lesson

UNIDAD DIDÁCTICA 6. JUST IN TIME Y NIVELADO DE LA PRODUCCIÓN

1.Just in time (JIT)
2.Principio JIT de la Cadencia: Takt Time

+ Información Gratis

3.Diagrama de barras apilado (Yamazumi)
4.Nivelado de la demanda: técnica Heijunka

UNIDAD DIDÁCTICA 7. TÉCNICA VSM MAPA DE VALOR AÑADIDO Y SMED

1.Mapeo y reingeniería de procesos: Value Stream Mapping (VSM)
2.Mapa del flujo de valor (VSM)
3.SMED: cambio rápido de máquinas
4.Etapas del método SMED
5.Técnicas de aplicación para el análisis y la implantación de SMED Ejemplos

UNIDAD DIDÁCTICA 8. PRINCIPIO DE FLUJO DEL JUST IN TIME Y HERRAMIENTAS: OPF, BALANCEO, AGRUPACIÓN Y LAY OUT

1.La manufactura Lean VS la manufactura celular
2.Layout de planta bajo configuración Lean
3.Principio de Flujo VS producción tradicional por lotes
4.Flujo de una pieza (One Piece Flow)
5.Balanceo de operaciones
6.Agrupación tecnológica o tecnología de grupos
7.Lay out de líneas en U: chaku-chaku

UNIDAD DIDÁCTICA 9. PRINCIPIO DE PULL DEL JUST IN TIME Y HERRAMIENTAS: KANBAN, SUPERMERCADOS, FIFO Y MILK ROUND

1.Sistemas de control de la producción PULL vs PUSH
2.Tarjetas Kanban: características, tipos y cálculo
3.Supermercados Lean y estanterías dinámicas FIFO
4.Circuitos logísticos Milk Round

UNIDAD DIDÁCTICA 10. MANTENIMIENTO PRODUCTIVO TOTAL (TPM): PILARES E INDICADORES KPI

1.Surgimiento del concepto de TPM Tipologías de mantenimiento
2.Definición y objetivos del Mantenimiento Productivo Total
3.Las seis grandes pérdidas en equipos
4.Pilares básicos del TPM
5.Mantenimiento autónomo
6.Indicadores de desempeño en mantenimiento: confiabilidad, mantenibilidad y disponibilidad (cálculo práctico)
7.Indicadores de desempeño en producción: OEE, TEEP y OTD (cálculo práctico)

UNIDAD DIDÁCTICA 11. GESTIÓN DE LA CALIDAD TOTAL Y KAIZEN

1.Total Quality Management TQM Sistemas de aseguramiento de la calidad
2.Mejora continua y calidad total
3.Control de calidad en fase de diseño
4.Control de calidad en fase de proceso de fabricación: autocontrol y liberación de puesta a punto
5.Etapa de control de calidad final
6.Control estadístico del proceso SPC
7.Estadística descriptiva: cálculo de la media y la desviación estándar
8.Utilización de gráficos de control/tendencia: límite superior LCS y límite inferior LCI
9.Capacidad del proceso Cálculo del KPI Cp y Cpk
10.Indicadores de calidad: defectos por millón, calidad a la primera y rendimiento normal
11.Trazabilidad
12.Kaizen
13.Sistema de sugerencias
14.La gestión a intervalo corto (GIC)

UNIDAD DIDÁCTICA 12. LA METODOLOGÍA SEIS SIGMA: UNE-ISO 13053

1.La idea de un porcentaje aceptable de errores
2.Historia de Seis Sigma
3.Definición de Seis Sigma

+ Información Gratis

4.Seis Sigma VS Calidad Total VS Aseguramiento de la Calidad
5.Fases DMAIC para Seis Sigma: Definición, Medición, Análisis, Mejora y Control
6.Selección de proyectos Seis Sigma
7.Recomendaciones, factores y barreras para el éxito en un proyecto Sigma según la UNE-ISO 13053-1
8.Etapas de Motorola para la mejora del desempeño de los procesos con seis sigma
9.Cálculo del nivel seis sigma Ejemplos de aplicación

MÓDULO 2. REDISEÑO DE SISTEMAS PRODUCTIVOS: VALUE STREAM MAPPING (VSM)

UNIDAD DIDÁCTICA 1. CLASIFICACIÓN DE PROCESOS Y HERRAMIENTAS PARA ANALIZARLOS

1.Aspectos relevantes de un proceso y su rediseño
2.Funciones y Procesos Mapa de procesos
3.SIPOC: Esquema general de un proceso
4.Diagrama de flujo o mapa de proceso
5.Diagrama de flujo multifuncional
6.Diagrama de tortuga
7.Diagrama de pulpo
8.Diagrama de espagueti o de hilos
9.Diagrama de valor añadido
10.Diferencia entre los conceptos de mapeo del flujo de valor y análisis de cadena de valor

UNIDAD DIDÁCTICA 2. CONCEPTOS NECESARIOS Y FASES DEL VALUE STREAM MAPPING

1.Antecedentes y finalidad del Value Stream Mapping
2.Mapa de la cadena de valor (VSM)
3.Fases del Value Stream Mapping
4.Selección de familias de productos para analizar con un mismo VSM
5.Equipo de trabajo: value stream manager
6.Pasos previos a tener en cuenta antes de elaborar el mapa futuro
7.Identificación de desperdicios en el proceso (MUDA)
8.Herramientas informáticas básicas para realizar mapas

UNIDAD DIDÁCTICA 3. CADENA DE VALOR ACTUAL: SIMBOLOGÍA E IDENTIFICACIÓN

1.Símbolos e iconos normalizados para trazar el VSM
2.Trazado del mapa de estado actual
3.Consejos y consideraciones para la realización del mapa
4.Desarrollo del mapa actual del proceso
5.Etapas para la realización del VSM actual
6.Recogida de datos de producción
7.Explicación del trazado de un VSM actual bajo un ejemplo

UNIDAD DIDÁCTICA 4. TRANSFORMACIÓN EN LEAN DE LA CADENA DE VALOR ACTUAL

1.Características de una cadena de producción Lean
2.El problema de la sobreproducción en los mapas de cadenas de valor
3.Etapas para la realización del VSM futuro
4.Fabricar de acuerdo al takt time
5.Implantar flujo continuo
6.Tipologías de implantación de flujo pull: supermercados y FIFO
7.Ligar la programación del cliente en un solo proceso (Marcapaso de producción)
8.Planificar la producción con nivelado del mix de la demanda
9.Nivelado de la demanda en volumen de producción

UNIDAD DIDÁCTICA 5. ELABORACIÓN E IMPLEMENTACIÓN DE LA CADENA DE VALOR FUTURA

1.Consideraciones iniciales y desarrollo del VSM futuro
2.Preguntas claves para el diseño del estado futuro

+ Información Gratis

3.Desarrollo del mapa del estado futuro
4.Cálculo del Takt Time para la familia de productos seleccionada
5.Plan de fabricación para un supermercado de productos terminados o para embarque directo
6.Definir un flujo pull con supermercado
7.Nivelado de la mezcla de producción en el proceso Marcapaso
8.Cálculo del paso de producción o Pitch
9.Aplicación de mejoras en procesos para que funcione el VSM futuro
10.Proceso de implementación del VSM futuro
11.Fases de implementación
12.Plan de implementación de la cadena de valor
13.Evaluación del progreso de la implementación
14.Análisis de las barreras que se oponen al cambio

+ Información Gratis